

# Auftritt

Das etwas andere Rhetoriktraining

Beispiel einer Parallele

Manchmal ist es erforderlich, Mitarbeiter\*innen zur Mitarbeit anzuregen und ihnen mit Hilfe einer Parallele aufzuzeigen, wofür sie sich einsetzen.

Unten steht ein Beispiel, bei dem es darum geht, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter für eine wichtige Organisationsänderung zu gewinnen.

## „Stelle dir einmal folgende Situation vor:

Ein Fußballteam hat in seinem Land die Meisterschaft errungen und die Qualifikation für die „Champions-League“ geschafft. Das Team hat die eigene Meisterschaft ausgiebig gefeiert.

Die neue Saison beginnt traditionell mit einer Sitzung, an der alle teilnehmen – vom Zeugwart bis zum Präsidenten, vom Manager bis zum Spieler. Im Saal herrscht gespannte Aufmerksamkeit, als der Präsident ans Mikrofon tritt:

*„Wir haben einen großen Erfolg errungen“, sagt er, „aber wenn wir in der Champions-League bestehen wollen, dann sollten wir uns verbessern.“*

Ungläubiges Geraune geht durch die Reihen. *„Wir sind doch erfolgreich!“* wirft jemand ein.

Der Präsident wiegt den Kopf hin und her: *„Stimmt, wir waren im letzten Jahr erfolgreich, und diesen Erfolg nimmt uns keiner mehr weg. Aber der Erfolg der Vergangenheit heißt noch lange nicht, dass wir mit denselben Mitteln und denselben Spielern auch in der Zukunft in einer höheren Liga erfolgreich sein werden!“*

Eine Pause entsteht, und in die Stille hinein klingen die folgenden Worte noch eindringlicher:

***„Mir ist bewusst, dass es für den einen oder anderen schwer sein wird, aber wir sollten einiges ändern, wenn wir weiterhin und auf höherem Niveau erfolgreich sein wollen.“***

***Wir werden die Strukturen und Prozesse in unserem Verein dem Welt-Liga-Format anpassen!***

***Wir werden auch das Spielsystem überprüfen und uns auf Schlüsselpositionen mit international erfahrenen Spielern ergänzen!***

***Ich lade jeden ein, der bislang für den Erfolg eingetreten ist, sich an diesem Veränderungsprozess auch dann zu beteiligen, wenn er dafür sein bisheriges Aufgabengebiet durch ein neues ersetzen sollte!***

*Genau vor dieser Situation, meine lieben Kolleginnen und Kollegen, stehen wir in diesem Augenblick.“*